

# ΜΕΝΕΔΗΜΟΣ Α.Ε.

## ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

### ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

#### ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2024

#### (01 Ιανουαρίου – 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024)

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας με την επωνυμία «**ΜΕΝΕΔΗΜΟΣ Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**», αφορά τη χρήση από 1<sup>ης</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2024 και συντάχθηκε σύμφωνα με τις νόμιμες διατάξεις.

Σκοπός των θεματικών ενοτήτων της έκθεσης είναι η ενημέρωση των χρηστών:

- Για την χρηματοοικονομική θέση, τις επιδόσεις και τα λοιπά πληροφοριακά στοιχεία της Εταιρείας κατά την εξεταζόμενη χρήση,
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης χρήσης και την επίδρασή τους στις ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις,
- Για τις προοπτικές και τους στρατηγικούς στόχους και της Εταιρείας,
- Για τους κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρεία,
- Για τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών,
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά την λήξη της εξεταζόμενης χρήσης έως και την σύνταξη της παρούσης.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την κλειόμενη χρήση 2024.

## **1. Γενική παρουσίαση**

### **1.1 Περιγραφή δραστηριοτήτων**

Η εταιρεία με την επωνυμία «**ΜΕΝΕΔΗΜΟΣ Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**» εδρεύει στην Αθήνα, και είναι Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

### **1.2. Στόχοι-Σκοποί**

Σκοποί της Εταιρείας αποτελούν: · Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των μελών της, καθώς και άλλων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και φορέων αυτών, της Ένωσης Περιφερειών, φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων. · Η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής της δήμων μετόχων, η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων μετόχων, συμπεριλαμβανομένων των έργων υποδομής. · Η ανάληψη εκπόνησης, εκτέλεσης, εποπτείας και επίβλεψης μελετών, έργων και δραστηριοτήτων για λογαριασμό των Μετόχων της εταιρείας καθώς και άλλων Ο.Τ.Α., με προγραμματικές ή άλλες νόμιμες συμβάσεις, καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων Ο.Τ.Α. · Η βελτίωση του αστικού, περιαστικού, ημιαστικού και εξαστικού περιβάλλοντος, η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και η ενεργός προώθηση δράσεων ενεργειακής αειφορίας και ανάπτυξης. · Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών ρύπων, δημιουργία και αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων- βιοενέργεια. · Η εκπόνηση και η υλοποίηση σχεδίων διαχείρισης αποβλήτων στο πλαίσιο του νέου εθνικού σχεδιασμού, σύγχρονης περιβαλλοντικής πολιτικής και με αξιοποίηση των πλέον σύγχρονων διεθνών κι ευρωπαϊκών πρακτικών. · Η συμμετοχή της Εταιρείας σε αντίστοιχα προγράμματα, στο σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), χωρικών

στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό, διαπεριφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο. • Η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ. • Η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης. • Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, αγροτική και τουριστική δραστηριότητα στους δήμους μετόχους, η μελέτη, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των δήμων μετόχων, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών, την ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού, την προώθηση και ανάπτυξη των υφιστάμενων και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση. • Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας, και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση στον τομέα της αγροτικής οικονομίας. • Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα των δήμων μετόχων ενδεικτικά σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας, την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων πάσης φύσεως σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς και κάθε συναφής αναπτυξιακή δράση. • Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού. • Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για την στήριξη της επιχειρηματικότητας, η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας, με σκοπό τη διατήρηση των υφιστάμενων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στην νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον Πολίτη – Άνθρωπο, τη φύση και το περιβάλλον. • Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και συνοχής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας. • Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά? και ερευνητικά? ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης και ψηφιακής σύγκλισης. • Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας. • Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά. • Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων. • Το σύνολο των σκοπών που περιγράφονται στα άρθρα 182 και 183 του Ν. 4555/2018. • Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 και αυτές των Ν. 4735/2020 και 4795/2021 και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη και το καταστατικό. Οι σκοποί της Εταιρείας μπορεί να υλοποιούνται και εκτός του γεωγραφικού χώρου των δήμων μετόχων σε όλη την Ελληνική επικράτεια καθώς και στο εξωτερικό. Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικότεχνητικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, φορείς, οργανισμούς, κ.λπ. που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς. Ειδικότερα η εταιρεία θα μπορεί με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων της να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις με συναφείς σκοπούς, που αποβλέπουν στην προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών των Μετόχων.

### **1.3 Διοίκηση**

Η διοίκηση της εταιρείας ασκείται σύμφωνα με το από 01/04/2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου,

## **2. Οικονομική πορεία**

Δεν υλοποιήθηκαν έσοδα.

### **2.1. Για τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία του ενεργητικού**

Δεν υπάρχουν.

### **2.2. Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία**

Για τα δεδομένα των Κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων έχουμε να σημειώσουμε τα εξής:

1. Εμπορικές απαιτήσεις δεν υπάρχουν.
2. Λοιπές απαιτήσεις δεν υπάρχουν.
3. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα την 31/12/2024 ανέρχονται στο ποσό ευρώ 196.686,42€ και καλύπτουν τις ανάγκες της εταιρείας και αναλύονται σε:
  - α) Ταμείο κατά ποσό ευρώ 0,00€ και
  - β) Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας κατά ποσό ευρώ 196.686,42€.

### **2.3. Για τους λογαριασμούς του παθητικού**

1. Το σύνολο της καθαρής θέσης της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 194.645,42€.
2. Οι υποχρεώσεις ανέρχονται στο ποσό ευρώ 41,00€.

### **2.4. Αποτελέσματα χρήσης**

**Ο κύκλος εργασιών** ανήλθε στο ποσό των ευρώ 0,00€.

**Τα μικτά κέρδη**, ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 0,00€.

**Τα κέρδη μετά από φόρους** της εταιρείας ανήλθαν σε ποσό ευρώ **-1.723,79€**.

### **2.5. Διάθεση των αποτελεσμάτων**

Τα προς διάθεση αποτελέσματα μετά την πρόσθεση των αποτελεσμάτων προηγούμενων χρήσεων προκύπτουν ζημιές εις νέο ποσού ευρώ 5.354,58€ και μεταφέρονται.

## **3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες**

### **3.1. Εφοδιαστική αλυσίδα**

Η εταιρεία καλύπτει τις ανάγκες της χρησιμοποιώντας έναν επαρκώς διαφοροποιημένο αριθμό προμηθευτών ώστε να περιορίσει την εμπορική εξάρτηση.

### **3.2. Προοπτικές για την νέα χρονιά**

Η εταιρεία αναμένεται να αναπτυχθεί.

### **3.3. Κυριότεροι κίνδυνοι**

**Κίνδυνος τιμών αγοράς αποθεμάτων / υπηρεσιών**

Δεν υπάρχει.

### **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία δεν διενεργεί συναλλαγές σε συνάλλαγμα και συνεπώς δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος.

### **Κίνδυνος επιτοκίων**

Δεν υπάρχει.

### **Πιστωτικός κίνδυνος**

Δεν υπάρχει.

## **Κίνδυνος ρευστότητας**

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο ρευστότητας και το κεφάλαιο κίνησης είναι θετικό.

## **Κεφαλαιουχικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία δεν διατρέχει κεφαλαιουχικό κίνδυνο.

## **4. Περιβαλλοντικά και λοιπά θέματα**

### **Συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία**

Οι δραστηριότητες της εταιρείας δεν έχουν περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Όλες οι δραστηριότητες εκτελούνται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις απαιτήσεις και προδιαγραφές προστασίας του περιβάλλοντος ελαχιστοποιώντας κάθε τύπου όχληση.

## **5. Πολιτική ανθρώπινου δυναμικού**

Τακτικό προσωπικό στην εταιρεία δεν υπάρχει.

## **6. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες**

Στην κλειόμενη χρήση δεν έχουν προκύψει αξιοσημείωτοι μη χρηματοοικονομικοί δείκτες που να χρήζουν ιδιαίτερης αναφοράς.

## **7. Λοιπά θέματα**

### **7.1. Προβλεπόμενη εξέλιξη**

Η Εταιρεία προσβλέπει στην βελτίωση των οικονομικών της αποτελεσμάτων, μέσα σε ένα ιδιαίτερα όμως ανταγωνιστικό πλαίσιο λειτουργίας και έντονα απαιτητικό.

### **7.2. Έρευνα και ανάπτυξη**

Η εταιρεία δεν διεξάγει έρευνα και δεν διαθέτει τμήμα ανάπτυξης.

### **7.3. Υποκαταστήματα**

Δεν υπάρχουν υποκαταστήματα της εταιρείας.

### **7.4. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης**

Μέχρι την ημερομηνία υποβολής της Έκθεσης αυτής δεν έχει συμβεί κανένα άλλο γεγονός, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της εταιρείας.

**Αθήνα, 30 Οκτωβρίου 2025**

**Το Διοικητικό Συμβούλιο  
(Ακριβές αντίγραφο)**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ**

**ΑΛΕΞΙΟΣ ΜΑΥΡΑΓΑΝΗΣ  
ΑΔΤ: ΑΜ 219001**